

«БЕЗ ССЫЛОК НА КРИЗИС»

- Энергоснабжение Калининградской области никогда не было простым делом. В регионе не хватает собственных генерирующих мощностей, поэтому электроэнергию приходится закупать со стороны. Сети сильно изношены и нуждаются в модернизации, но при этом ОАО "Янтарьэнерго" - одно из самых успешных предприятий региона.

Михаил Цикель, генеральный директор ОАО "Янтарьэнерго" уверен, что калининградская энергетика все поставленные задачи решит. Даже в нынешних условиях. О том, как это будет сделано, он рассказал в интервью "Калининградскому Бизнес-журналу".

-Михаил Аронович, уже прошло два года, с тех пор, как вы возглавили ОАО "Янтарьэнерго" Как вы оцениваете проделанную работу? Как коллектив решает задачи, стоящие перед энергосистемой?

-Более объективную оценку, чем я, может дать тот, для кого мы работаем, - наш потребитель. Если в домах светло и тепло, если предприятия региона не останавливаются из-за перебоев в энергоснабжении, если об энергетиках не вспоминают всуе, значит, мы работаем нормально. Обращу внимания на такую существенную деталь: два года подряд энергетика области прошли осенне-зимний период без серьезных сбоев, авралов и аварий - даже в традиционные балтийские штормы и ураганные ветры потребители надолго не оставались без света. Это важно, ведь зима для энергетиков - специфический тест на высочайшую ответственность и качество всей предварительной работы в течение года. Энергосистема региона в целом функционирует надежно и стабильно, в полном объеме обеспечивая калининградцев светом и теплом.

Эффективная работа менеджмента компании позволила заложить надежный фундамент для успешного выполнения намеченной инвестиционной программы. Если в 2006 году она составляла 301 миллион рублей, то в 2008-м - 626 миллионов. Эти средства были направлены на развитие электросетевого комплекса региона.

Не хочу, чтобы мои слова воспринимались только лишь как самооценка. Янтарьэнерго - это сплоченный коллектив опытных специалистов, высококвалифицированных менеджеров. В первую очередь их усилиями достигается успех в решении задач, стоящих перед региональной энергосистемой.

-Какие события за эти два года были наиболее значимыми для ОАО "Янтарьэнерго"?

- Мы завершили основной этап реформирования компании. Напомню, оно проведено в соответствии с Соглашением, заключенным 1 декабря 2007 года между правительством Калининградской области и РАО "ЕЭС России". Янтарьэнерго учредило стопроцентные дочерние компании: ОАО "Янтарьэнергосбыт" и ОАО "Калининградская генерирующая компания". Не скажу, что процесс шел гладко. Минувшей зимой, в самый разгар отопительного сезона, Калининградскую генерирующую компанию залихорадило. Пошли слухи, что КГК - на грани банкротства, что вскоре замерзнут Гусев и Светлый, где топлива осталось, якобы, на считанные дни. Дважды на заседании правления ОАО "Янтарьэнерго" рассматривалась ситуация в дочерней компании. Деятельность ее руководителя получила твердый "неуд". В конце концов, Совет директоров КГК принял экстренные меры - руководителя сменили. В результате управленческих решений нашей дочерней компании совместно с Янтарьэнерго удалось справиться с ситуацией. Оказывается, можно найти выход из самого сложного положения. Без ссылок на мировой кризис. Кстати, как тут не вспомнить слова Президента России Дмитрия Медведева: кризис - это самый лучший момент для того, чтобы избавиться от неэффективных менеджеров. Возможность проверить каждого, кто на что способен.

Очередной отопительный сезон завершился, не доставив серьезных неприятностей жителям области. Вопреки мрачным прогнозам Гусев и Светлый вполне благополучно пережили холода.

-Как за эти два года сложились ваши взаимоотношения с бизнесом? Вопрос неслучайный: энергетика

не всегда могут удовлетворить потребности предпринимателей в электроэнергии...

-При координации усилий власти, бизнеса и энергетиков можно оптимальным образом обеспечить новые объекты электроэнергией даже при ее дефиците. С властью у нас хорошее взаимопонимание, так как цель одна - развитие экономики области. Наша инвестиционная программа рассматривается и утверждается региональным правительством. По нашей инициативе в областной думе проводятся круглые столы. На заседании президиума совета Союза промышленников и предпринимателей Калининградской области я докладывал о развитии энергетики. Полезными были встречи с Ассоциацией иностранных инвесторов, представителями Балтийского делового клуба, главами муниципальных образований. Мне важно знать, чем сегодня "дышит" бизнес, каковы его потребности в электроэнергии, готов ли он удержать свои позиции в ситуации экономического кризиса. К сожалению, бывает, так: строительство предприятий начинается без согласования объекта с энергетиками, без учета энергетических возможностей. И это часто создает ложную иллюзию, мол, энергетики не хотят подключать объект. Но прежде чем приступать к строительству, надо получить технические условия. Наша компания открыта для совместной работы с предпринимателями.

Пример такой работы - распределительный пункт, построенный на Гвардейском проспекте в Калининграде. Этот объект - последнее слово в электросетевом строительстве.

Когда перед энергетиками встала задача обеспечить электричеством крупные объекты, которые начали строить в районе площади Победы, решение, казалось, лежало на поверхности: поставить стандартную безликую коробку. Однако такое сооружение вряд ли украсило бы областной центр. Было найдено другое решение - спрятать техническое сооружение под землю. Понятно, что такой проект потребовал больших вложений сил и средств. Но мы нашли полное взаимопонимание с инвестором торгового комплекса "Европа-центр" Юрием Находкиным и сознательно пошли на дополнительные затраты. Мы ведь все калининградцы, и хочется, чтобы наш город был красивым. В осуществление проекта вложено более 40 миллионов рублей.

Другой значимый для экономики и социальной сферы областного центра объект - распределительный пункт на улице Холмогорской. Он построен в соответствии с инвестиционной программой Янтарьэнерго. По разработанной схеме реконструкции электросетей напряжением 10 кВ распределительный пункт подключается к центру питания - подстанции "Московской", что позволит значительно улучшить обеспечение электроэнергией растущего микрорайона.

Особое внимание хотел бы обратить вот на что. В результате совместной конструктивной работы с правительством области определены принципиальные подходы к перспективам развития регионального электросетевого комплекса, зафиксированные в разработанной по инициативе ОАО "Янтарьэнерго" Генеральной схеме развития энергосистемы Калининградской области на период до 2012 года с перспективой до 2022 года и Программе развития электросетевого хозяйства области на период 2008-2012 годов. Упрощенно, на карту нашей территории нанесены точки роста, например, туристско-рекреационная зона, кардиологический центр и так далее. К этим точкам роста "привязали" объекты энергетики. При таком подходе бизнесу понятны наши возможности, где лучше размещать производство, чтобы получить необходимые мощности электроэнергии.

-Вы говорите о вводе в строй новых объектов, реконструкции старых, о точках роста. Михаил Аронович, кризис на дворе...

-Я предпочитаю разговорам конкретное дело, как и все специалисты нашей компании. Конечно, развитие электросетевого комплекса зависит от состояния экономики, например, от тех же условий кредитования промышленных предприятий. Так что кризис не может не влиять на работу Янтарьэнерго. Но для нас важно сделать возможные негативные последствия минимальными. В кризисной ситуации главное - не паниковать и определиться с приоритетами. Просчитывать риски для коллектива, бизнеса, для своих партнеров, клиентов. Причем, просчитывать не один вариант, а разные, в том числе и неблагоприятные сценарии. Поэтому нам пришлось при разработке антикризисной программы ряд позиций скорректировать: пересмотреть свои планы, перераспределить средства, значительно сократить финансовые расходы. Так, инвестиционная программа на

2009 год составляет 236 млн., ремонтная - 172 млн. рублей. Немного. Но этих средств достаточно, чтобы выполнять свое главное предназначение - надежно и качественно обеспечивать потребителей региона электроэнергией. У нас есть хороший задел, сформированный за два предыдущих года, который позволяет нам развиваться. Судите сами: если в 2005 - 2006 годах на объектах Янтарьэнерго было установлено два новых трансформатора общей мощностью 56 МВА, то в 2007 - 2009-м - шесть общей мощностью более 207 МВА и еще два будут смонтированы до конца года. Заметьте, достаточно большой объем работ по реконструкции электросетевого комплекса, введению новых мощностей выполняется в условиях кризиса при сокращении инвестпрограммы. В 2009 году удастся завершить сооружение наиболее важных объектов, строительство которых мы начали в 2008-м. Будет продолжена реконструкция энергетических объектов с использованием самых современных технологий. Мы не собираемся, уповая на кризис, стоять на месте. Экономика находится в сложной ситуации, но надо смотреть вперед, развивать потенциал энергосистемы. Кризис закончится, и сетевой комплекс должен быть готов удовлетворять растущие потребности в электроэнергии промышленности, социальной сферы региона.

- Тем более, что в области в недалеком будущем появятся новые генерирующие мощности - второй блок ТЭЦ-2, предполагается строительство Балтийской АЭС...

- Эта тема была ключевой во время рабочей поездки в Калининградскую область генерального директора ОАО "Холдинг МРСК" Николая Швеца, июньского совещания по вопросам развития электроэнергетики региона с участием министра энергетики Российской Федерации Сергея Шматко и губернатора области Георгия Бооса. Руководитель холдинга, дочерней компанией которого является ОАО "Янтарьэнерго", детально ознакомился с деятельностью энергосистемы, вник в ее проблемы, обсудил с высшим менеджментом компании пути их решения. На совещании под руководством министра Николай Николаевич, выражая нашу общую позицию, поднял ряд ключевых вопросов, связанных с эффективным энергообеспечением региона в новых условиях, ликвидацией энергодефицита, надежностью распределительного сетевого комплекса. В частности, было обращено внимание на необходимость реализации в кратчайшие сроки проекта выдачи мощности второго блока ТЭЦ-2. Вопрос пока в полной мере не решен, а время не терпит, требует принятия безотлагательных мер.

Николай Швец также обратил внимание на то, что ярко выраженная специфика области объективно требует выработки адекватных, отличных от других регионов правил снабжения электроэнергией. Особенно - с учетом последствий экономического кризиса. Было высказано предложение разработать и представить на рассмотрение в Правительство РФ изменения и дополнения в нормативные правовые акты оптового рынка электроэнергии и мощности, определяющие особенности энергообеспечения Калининградской области.

Безусловно, совещание под руководством министра энергетики России Сергея Шматко, четырехдневная работа в регионе руководителя Холдинга МРСК Николая Швеца, поднятые и решенные вопросы дали новый импульс развитию электросетевого комплекса нашей области. Это особенно важно в связи со строительством таких мощных генерирующих источников, как второй блок Калининградской ТЭЦ-2 и Балтийская АЭС .