

«НА ЭНЕРГЕТИКАХ СВЕТ ДЕРЖИТСЯ»

Калининградская энергосистема - одна из самых молодых в стране. Она создана в год Великой Победы, и вот уже 62 года дает свет землякам. В преддверии профессионального праздника Дня энергетика наш корреспондент встретилась с генеральным директором ОАО "Янтарьэнерго" Михаилом Цикелем.

Михаил Аронович! ОАО «Янтарьэнерго» - самая западная энергетическая компания страны. А что собственно она дает? В чем заключается работа энергетиков? Какова роль энергосистемы в развитии Калининградской области сегодня?

-Воистину, на энергетиках свет держится. Сейчас даже школьнику не надо объяснять, что электричество само в наш дом по проводам прямо в розетку не поступает. За тепло и свет в наших домах, прежде всего, нужно благодарить работающих на тепло- и электростанциях, покоряющих законы физики, умеющих управлять сложнейшим оборудованием.

"Янтарьэнерго" обеспечивает электроэнергией не только население, но и промышленно-коммунальных потребителей янтарного края, тепловой энергией - около 30% Калининграда; осуществляет теплофикацию Гусева и Светлого. Компания занимается транспортировкой электроэнергии на территории области: на обслуживании энергосистемы числится свыше 14 тысяч км линий электропередачи и около 4000 подстанций, из которых 49 – высоковольтных, напряжением 60, 110, 330 кВ. Калининградская область электрифицирована на все сто процентов. Свет есть даже на одиноких отдаленных хуторах, ведь без нашей продукции не может обойтись ни одно предприятие, ни один человек.

С началом перестройки у нас начался спад производства и, естественно, понизился спрос на электроэнергию. В середине девяностых региональная промышленность стала оживать. Мы вышли на доперестроечный уровень потребления электроэнергии?

- Да, еще в 2002 году. Сегодня ОАО «Янтарьэнерго» – одна из самых динамично развивающихся энергокомпаний России. Потребление электроэнергии в регионе растет постоянно. Только за 10 месяцев текущего года оно составило более 3 млрд. кВтч. Считаю, что главную задачу, поставленную перед нами акционером - обеспечение надежного электроснабжения потребителей Калининградской области, мы выполняем.

Хочу заметить, что «Янтарьэнерго» - не только стратегически важная компания, но и социально значимая. По данным статистики мы остаемся одним из самых крупных налогоплательщиков в регионе: с начала 2007 года компания перечислила свыше 264 млн. рублей налогов в бюджеты всех уровней.

Недавно губернатор области Георгий Боос и глава РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс подписали документы по реформированию «Янтарьэнерго» и развитию электроэнергетики региона. Что дают эти соглашения? Не пострадают калининградцы от реформ, ведь еще мудрые говорили, что трудно жить во времена перемен?

-Когда что-то делаешь по-настоящему, легко не бывает, и нам, энергетикам, придется многое сделать для обеспечения более качественного и надежного энергоснабжения области. Без реформы энергетики рыночные механизмы не смогут работать. Но реформа, вокруг которой было сломано так много копий, проводится для потребителя, для населения. И мы обязаны провести ее так, чтобы калининградцы не заметили перемен или ощутили их только с лучшей для себя стороны. Этого требует время, и это наша задача.

Что отличает людей по профессии «энергетик»?

-Энергетик – это, прежде всего, человек ответственный, точный, надежный. Любая профессия, должность, как правило, предоставляет человеку определенные инструменты в работе, расширяющие его возможности в труде, в процессе освоения своей специальности. Но одновременно осознание миссии своей профессии или должности требует от человека каких-то ограничений. И это в первую очередь относится к профессии энергетика. Работа в сложных, подчас экстремальных условиях, с вредными для здоровья факторами (электромагнитные поля, высокое напряжение до 330 кВ - Т.Р). Тяжелейший труд: летом в котельных цехах температура поднимается до 45 градусов жары; дежурства, например, в диспетчерских - круглосуточно, работа у мастеров или начальников РЭС - практически тоже.

Могу сравнить работу своих специалистов со службой военных или хирургов, ведь их как раз и объединяют ответственность за порученное дело, надежность, дисциплина, профессионализм. Если энергетик не обладает этими качествами и высоким уровнем знаний, может произойти трагедия. Мы работаем с опасным оборудованием, поэтому ненадежный человек может и себя погубить, и других. Так что, повторюсь, профессионализм и ответственность в энергетике - основа основ.

После масштабной московской аварии в 2005 году, которая не ограничилась только Чагинской подстанцией, менеджмент РАО «ЕЭС России» пересмотрел приоритеты. Правление компании утвердило «Программу действий холдинга по повышению надежности Единой энергетической системы России». Особо оговорена в документе ответственность генеральных директоров дочерних энергокомпаний. За возникновение аварии руководитель рискует лишиться должности.

- Руководитель отвечает за все. При возникновении нештатной ситуации фактически ответственность берут на себя трое: генеральный директор, главный инженер и главный диспетчер. Порой решение надо принять за секунды, и в такой ситуации оно, как в армии, не обсуждается. Но уж если ты принял решение, должен за него отвечать.

К сожалению, природа во всем мире продолжает приносить людям пренеприятные сюрпризы, и от них на 100 процентов пока никто не застрахован. Ноябрьский снегопад был очередным тестом для действий наших специалистов в чрезвычайной ситуации. Напомню, циклон с мокрым снегом и внезапное снижение температуры до минусовых отметок стали причиной обледенения покрытых снегом проводов, их обрывов, падения деревьев и опор линий электропередачи. Трансформаторные подстанции забивало снегом, а доступ к поврежденным стихией энергообъектам в восточной части региона затрудняли снежные заносы и болотистая местность в лесных массивах. Я выезжал на участки, где наш персонал восстанавливал электроснабжение. Люди поистине совершали подвиг, работая в

пургу 14-16 часов в сутки по пояс в воде и снегу, без горячего питания.

Персонал компании в минимальные для ситуации сроки подключил всех потребителей к электроснабжению, но выведенные в ремонт и резерв участки электросетей мы сможем восстановить лишь при наступлении морозной погоды. Добраться туда даже на специальной технике сейчас невозможно. К сожалению, отголоски произошедшего мы сможем ликвидировать не ранее марта.

Без ложной скромности скажу: все наши службы сработали оперативно, профессионально и слаженно, и это не просто мое субъективное мнение как генерального директора. Это оценка экспертов.

Часто случаются аварийные и нештатные ситуации?

- Случаются технологические нарушения, единичные сбои, инциденты, но не аварии, тьфу-тьфу... А вот повреждения электролиний не по нашей вине происходят достаточно часто. Помните случай в Храброво, когда аэропорт остался без электроснабжения? Сторонняя строительная организация ООО «Спецработы» повредила питающие кабели 10 кВ, принадлежащие ФГУП «Калининградавиа». Тем не менее, мы сразу предложили свою помощь в устранении последствий инцидента. Так же, как и нам оказывают помощь в трудных ситуациях другие организации. Мы почти каждую неделю отмечаем нештатные случаи: то одна строительная фирма, то другая в очередной раз повредит высоковольтную кабельную линию. И наши оперативные бригады выезжают, определяют поврежденные участки и в первую очередь подключают потребителей к резервным линиям. Только потом мы занимаемся ремонтом электросетей.

Для областной энергосистемы декабрь – разгар отопительного сезона. Как «Янтарьэнерго» готово к зиме?

Готовились мы тщательно, паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2007-2008 годов компания получила своевременно. Что касается топлива, сегодня "Янтарьэнерго" имеет нормативный запас, но цены на мазут растут неимоверно. По сравнению с началом 2007 года стоимость одной тонны мазута (с НДС) возросла с 4800 до 8799 рублей в октябре. В декабре эта цена составляет уже 10500 рублей. Представляете? А нам приходится покупать ежемесячно от 5 до 8 тысяч тонн мазута. Арифметика простая, а жить по ней очень сложно. Но мы ищем пути и будем делать все возможное, чтобы земляки жили при свете и в тепле.

Наша задача – не только обеспечить основные потребности калининградцев, но иметь резерв топлива для выработки электроэнергии на случай аварийной ситуации. При нормальных платежах потребителей и даже при всегда планируемых вероятных природных катаклизмах область не должна иметь серьезных энергетических проблем. И вот здесь земляки должны не только знать, что мы стараемся честно делать свое дело, но и помогать, то есть своевременно и в полном объеме оплачивать нашу продукцию.

Хочется, чтобы все поняли: энергия - такой же товар, как хлеб, как бензин, за которые нужно платить. Только в таком случае можно говорить, что у нас существуют цивилизованный рынок и цивилизованный бизнес.

Относительно новый термин "социальная ответственность бизнеса" постепенно находит свое место в российских реалиях. Как Вы его понимаете?

-Пока теоретики бьются над точным определением, каждая компания по-своему рассматривает это

понятие и определяет степень своей общественной ответственности. Некоторые считают, что социальная ответственность - исполнение законов и уплата налогов, этого достаточно. У других - это добровольный вклад бизнеса в развитие общества в социальной, культурной, экономической, экологической и других сферах. Третьи распространяют зону своего внимания еще дальше: от своевременной выплаты зарплаты и налогов до участия в формировании имиджа России. Я думаю, правы и те, и другие, и третьи. Главное, не забыть, что в компании работают живые люди, которых надо стимулировать не только заработной платой, но и системой социальных стимулов: решать вопросы образования работников, их здоровья, досуга, пытаться улучшить жилищные условия.

Такого рода ответственность означает осознание последствий не только для окружающих, но и для себя?

-Разумеется. Принятие на себя определенных обязательств, а, следовательно, ограничений, является одним из условий выживания как для отдельного профессионала, так и для всего профессионального цеха. Чем сильнее становится корпоративный цех, тем жестче он диктует своим членам правила их поведения.

Руководитель-профессионал всегда просчитывает риски для коллектива, бизнеса, для своих партнеров, клиентов и для себя. Таким образом, он просчитывает не один вариант, а разные, в том числе и неблагоприятные сценарии. Настоящий профессионал, человек, облеченный ответственностью, всегда учится. И здесь я имею в виду не только повышение квалификации – руководитель любого ранга учится ответственности за последствия принимаемых им профессиональных решений. Если его деятельность, так или иначе, связана или претендует на вмешательство в жизнь общества, значит, он не может не нести ответственность за экологичность своего мышления и своих действий.

Михаил Аронович! В канун Дня энергетика разрешите пожелать Вам безаварийной работы и дальнейшего развития компании!

-Спасибо! А я желаю всем энергетикам, своим коллегам, ветеранам отрасли удачи, здоровья, семейного счастья, а землякам – света и домашнего тепла!