

ДОЛЖНОСТЬ ВЫСОКОГО НАПРЯЖЕНИЯ

В первый же месяц, как только экс-первый вице-губернатор области Михаил Цикель вернулся к активной административной деятельности (он стал генеральным директором ОАО «Янтарьэнерго»), его имя попало в список наиболее влиятельных персон региона.

Как известно, этот рейтинг определяется числом публикаций, в которых упоминается тот или иной персонаж. Михаил Цикель всегда умел дружить с журналистами. И они отвечали ему энергией своих перьев.

В 2003 году, работая в администрации Владимира Егорова, Михаил Аронович удостоился звания «Лучший менеджер России». Он действительно являет собой новый тип универсального управленца, способного одинаково эффективно работать как в частном, так и в государственном секторе.

Характерно, что при любом раскладе политических сил и связанных с этим конфликтов никто не мог упрекнуть Михаила Цикеля в прямом или хотя бы косвенном участии в переделе собственности или каких-либо иных неблагоприятных для чиновника поступках.

- Как, Михаил Аронович, вам работается на новом месте?

- Место, конечно, новое. Но поле деятельности знакомое. В свое время мне довелось курировать работу регионального топливно-энергетического комплекса и быть членом Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго». При этом приходилось вникать во все тонкости происходящих в ТЭК процессов.

Например, весь 2001 первый год ушел на то, чтобы доказать целесообразность строительства ТЭЦ-2 в Калининграде как залога энергетической безопасности региона, добиться включения этого объекта в Федеральную целевую программу развития Калининградской области до 2010 года, обеспечить финансирование строительства.

Другой важной проблемой все годы работы администрации Владимира Егорова было обеспечение области газом в количестве достаточном для газификации региона, для потребностей развивающейся экономики и работы первого энергоблока ТЭЦ.

- Насколько мне помнится, вам это удавалось. Почти каждый год к природному газу подключались новые города и населенные пункты. Ведь наша «тупиковая» область оказалась одной из наименее газифицированных в стране. Видимо, поэтому сейчас ходят разговоры о том, что вас не спроста назначили гендиректором «Янтарьэнерго». Дескать, вам придется «пробивать стену» «Газпрома», чтобы можно было продолжить строительство второго блока ТЭЦ-2.

- Это все равно, что «в огороде - бузина, а в Киеве - дядька». ТЭЦ-2 - одна самостоятельная структура в системе РАО «ЕЭС России», «Янтарьэнерго» - другая. Реформа РАО ЕЭС вообще разводит нас в разные стороны. Электрические сети являются естественной монополией и остаются в руках государства. Выработка электроэнергии, наоборот, должна жить в режиме бизнеса.

Летом следующего года РАО «ЕЭС России» прекратит свое существование. Завершится начавшаяся

семь лет назад реформа компании.

Думаю, мне хлопот хватит, чтобы довести это дело до конца на региональном уровне. Цели и задачи реформирования и дальнейшего развития электроэнергетики Калининградской области зафиксированы в двух соглашениях, которые в ближайшее время должны быть подписаны между РАО ЕЭС и губернатором области.

- В свое время вы достигли максимально возможного уровня административной карьеры в масштабах нашей области. Для вас имеет значение место, которое вы занимаете?

- Не стану лукавить, всякая мышь мечтает стать летучей. Но, честно говоря, меня согревает не название моей должности, а возможность реализовать свои планы, соображения в интересах области. В принципе, я человек непоседливый, и голова у меня всегда полна новых мыслей.

- Видимо, поэтому вам удалось удачно вписаться в региональную элиту, когда вы десять лет назад приехали в Калининград из Якутии?

- Я действительно приехал сюда, не имея здесь никаких связей и знакомств. Начинать с нуля. Например, предложил «ЛУКОЙЛу» проект газонаполнительной станции, которая была построена в Нивенском. Мы с коллегами получили тогда за нее несколько патентов на изобретение. Хочу отметить, что двадцать два года жизни на Севере формируют особый характер. Слабаки и хлюпики там просто не выживают. Но отношения между людьми складываются особо доверительные и надежные. А сколько адреналина получаешь, когда в весеннюю распутицу переезжаешь на автомобиле Лену, уже покрытую водой хрупкий лед! В любую минуту твой грузовик мог оказаться под ним. Но так диктовала ситуация: работа – прежде всего.

- По каким признакам рядовой обыватель сможет понять, что произошла реформа в РАО «ЕЭС России»?

- Самое лучшее, если он даже не заметит, что проходят какие-то реформы. Он должен на выходе получить надежное и устойчивое энергоснабжение.

Например, с 1 сентября прошлого года в стране был запущен либерализованный рынок электроэнергии. По мнению Анатолия Чубайса, это дало стране целый ряд эффектов, о которых реформаторы даже не подозревали. Так, энергетики полагали, что по мере входа в зиму произойдет последовательный рост цены на электроэнергию. Оказалось, что все четыре месяца она снижалась - просто потому, что в этом году зимы не было. Кроме того, рынок смог обеспечивать загрузку самых эффективных станций и минимизировать загрузку самых неэффективных. То есть дал тот главный эффект, ради которого и создавался.

- Каковы, на ваш взгляд, перспективы развития энергетики региона?

- Дефицит электроэнергии в стране планируется преодолеть только к 2010 году. В этот же временной интервал должно вписаться и строительство второго блока Калининградской ТЭЦ-2. Тем более что в 2009 году окончательно прекратит свое существование Игналинская АЭС, участвующая в перетоке электроэнергии в наш регион. В противном случае российский эксклав на Балтике ожидает в 2010 году серьезный дефицит электроэнергии – примерно в 450 МВт, что соответствует мощности запланированного второго блока ТЭЦ -2.

Уже сегодня максимум потребления электроэнергии в области составляет 711 МВт. Еще приблизительно на 300 МВт лежат заявки на подключение новых объектов промышленности, стройиндустрии и ЖКХ.

- Вы так уверены в завершении строительства ТЭЦ-2. А что будет с обеспечением этого объекта газом?

- Это строительство предусмотрено Федеральной целевой программой развития области, которую никто не отменял. Да у региона и нет иного выхода, как создание собственного мощного источника генерации электроэнергии, так как альтернативные варианты строительства станций на угле, торфе или АЭС в короткие сроки реализоваться не могут.

Кроме того, контрольный пакет акций и в «Газпроме», и в РАО «ЕЭС» находится в руках государства. Значит, правительство РФ вполне может решить эти проблемы эксклавного региона.

А для «Янтарьэнерго» это означает дальнейшую реконструкцию и развитие сетей, обеспечение технологического присоединения объектов бизнеса и социальной сферы к источнику электроэнергии. Порядка 70 процентов сетей в области нуждаются в обновлении. Инвестиционная программа «Янтарьэнерго» текущего года «тянет» на 417 млн., 2008 года – на 493 млн. рублей.

- По результатам опроса, проведенного Фондом «Общественное мнение», в 44 регионах страны, треть россиян (34 процента) вовсе не озабочена экономией электроэнергии. Пятая часть опрошенных стала тратить за последний год даже больше электроэнергии. Россияне стали меньше заботиться об ее экономии. Что вы думаете по этому поводу?

К сожалению, в России сложилась расточительная культура использования топливно-энергетических ресурсов. На мой взгляд, многие еще не воспринимают электроэнергию как товар, за который, как и за хлеб, газ, бензин, транспорт, надо платить. И что интересно: люди со средним или низким достатком как раз платят, особенно пенсионеры! Злостными неплательщиками зачастую становятся мелкие предприятия, работающее и вполне платежеспособное население, домовладельцы, муниципальные структуры. А ведь это, в свою очередь, ведет к ухудшению качества подаваемой электроэнергии, так как мы не можем в полном объеме выполнять инвестиционную программу.

Наша экономика напоминает сито, через которое просачивается энергия. По оценкам экспертов, из-за нерационального использования топливно-энергетические годовые потери в масштабах страны составляют десятки млрд. долларов.

Если мы по-прежнему будем отапливать улицу, нам не хватит никаких топливных ресурсов. У нас в Калининградской области принят Закон об энергосбережении. Желательно, чтобы строители, проектируя жилищные объекты, промышленники, население и мы, энергетики, помнили о нем и выполняли его. Это очень важно.