

## МИХАИЛ ЦИКЕЛЬ - ВТОРОЕ ПРИШЕСТВИЕ

Михаила Ароновича Цикеля представлять, я полагаю, не надо... Если кто не знал его по «Лукойлу» во времена, скажем, Горбенко, то наверняка запомнил в должности вице-губернатора в администрации Егорова, в которой Цикель, по мнению многих, был наиболее яркой и заметной фигурой... Затем – снова «Лукойл», где всегда умели ценить кадры. Но по городу постоянно ходили слухи, что Михаила Ароновича упорно зовут в правительство области. И вот – новое назначение: руководителем «Янтарьэнерго».

Конечно, стоило бы дать человеку возможность освоиться, а не приставать с вопросами, не успел он еще в кресло усесться. Но, во-первых, Михаил Аронович уже полгода, как задолжал нашей газете интервью, во-вторых, он в энергетике не новичок (и как вице-губернатор, и как член совета директоров «Янтарьэнерго» в течение пяти лет), а в-третьих, электричество – это наше все, и проблем тут, на взгляд непрофессионала, не меряно и вообще, хочу все знать!

Короче, интервью состоялось, и вот оно перед вами...

– Михаил Аронович! Извините, что без подходов, но чего время тянуть? У нас считается, что если где-то в ключевой точке неожиданно меняют руководителя высокого ранга, то либо возникли новые большие задачи, либо обострились старые большие проблемы... К вашему назначению это относится? –

– И новые задачи будут, и старые проблемы сохранились! Единство и борьба противоположностей, так сказать. Например, в ближайшее время ожидается подписание двух соглашений между РАО «ЕЭС» и правительством Калининградской области, которые предусматривают и вопросы реформирования энергетики, и надежность снабжения региона электроэнергией. Отсюда и новые задачи... А среди старых проблем – определенная диспропорция между состоянием энергетики и потребностями развития нашего края. Расход электроэнергии растет быстрее, чем наши возможности его компенсировать!

– Об этом уже не первый год говорят... Но откуда, что берется и куда девается – многим не ясно! –

– Знаете, на сложные вопросы не бывает простых ответов... Здесь есть несколько проблем: во-первых, генерация, во-вторых, транспортировка электроэнергии и доставка ее в регион, потребителям, извне и от Калининградской ТЭЦ-2. Проблемы первого блока станции (на сегодня!) связаны, главным образом, с поставками в область газа. От этого зависят возможности и сроки строительства второй очереди ТЭЦ-2, а в перспективе – и третьей. Именно так планировалось еще при прошлой администрации. –

– Помню... Но дело, похоже, застопорилось и сейчас букмекеры, говорят, даже пари регистрируют: будет дополнительный газ или нет? Каждый номер об этом пишем! –

– Именно! Поэтому я бы обратил ваше внимание на второй блок проблем: состояние сетей, обеспеченность региона подстанциями, возможности новых подключений, качество этих услуг... Легко

ли потребителю подключиться, удобно ли, как быстро он сможет это сделать? Собственно решение именно этих проблем – прямая задача «Янтарьэнерго». Калининград сегодня инфраструктурно перегружен; сети, причем не только электрические, не в состоянии обеспечить те потребности, которые существуют реально!

Вот задача - сделать так, чтобы потребитель не чувствовал нехватки нужных ему мощностей. –

– Кто бы спорил! Но вначале было слово... Изначальная проблема, все-таки, -это вторая очередь ТЭЦ – построим или нет? –

– Знаете, Калининградская ТЭЦ-2 не входит в структуру «Янтарьэнерго», и если вы спрашиваете меня как генерального директора энергосистемы, считаю, не очень корректно на такой вопрос отвечать... Но если вы спрашиваете меня как бывшего вице-губернатора или как частное лицо, то я вам отвечу: второй энергоблок должен быть! И вообще, область в соответствии со стратегией ее развития необходимо обеспечить электроэнергией. Хотя есть и другие способы ее выработки, помимо ТЭЦ... –

– Ага! Вот с этого места поподробнее! Часть общественности, особенно «зеленые», уже волнуется, а не появится ли у нас атомная электростанция? –

– Встречный вопрос: а нашу общественность не волнует, что атомная станция появится в Литве на базе Игналинской АЭС? Вспомните Чернобыль: облако до Швеции дошло... Когда я работал в администрации области, то был ярким противником строительства у нас АЭС, полагая, что это вызовет резко негативную реакцию и у населения, и у наших соседей. А вот сегодня я уже так не скажу!

– Потому, что возглавили «Янтарьэнерго»? –

– Нет, потому что внимательно слежу за ситуацией в странах Балтии и вообще в Евросоюзе. Идут переговоры о строительстве АЭС в Литве с 2009 года, – почему бы и нам не задуматься о таком варианте? Именно задуматься, причем, имея в виду самые современные технологии. Ситуация внутри области и вне региона меняется – меняются и мои взгляды, независимо от занимаемого поста –

– Совсем ничего не понимаю: две АЭС на расстоянии 300 километров друг от друга – это не перебор? Ведь у новой литовской станции наверняка будут избыточные мощности? –

– Мы же не о строительстве, мы – о переговорном процессе... Трудно представить, что обе станции начнут строиться одновременно, здесь все будет зависеть от того, кто как развернется, какую стратегию выберет... Тем более, пока это только предложения и предположения! Но давайте помнить главное: вся альтернативная энергетика - ветровая, ГЭСы и т.д., - способна дать не более десяти процентов от потребностей... Рассматриваемый вариант с угольными станциями тоже имеет право на жизнь, но с доставкой топлива, на мой взгляд, могут быть проблемы: возможности железной дороги не безграничны. Правда, есть еще вариант использования морского транспорта с доставкой в Балтийск.

– Ну, знаете – таскать уголь грузопассажирским паромом... И потом: у нас же есть какой-то собственный уголь? –

– Есть, но низкокалорийный, высокосольный и, главное, его месторождение находится около Зеленоградска. Представляете, что будет с курортами? Короче, местный уголь, мне кажется, нам использовать нельзя... –

– Все печальней и печальней! Хорошо, поехали дальше: существующие ГРЭС, например

Светловская, когда-то она обеспечивала электричеством приличный кусок области –

– Да, она и сейчас может обеспечивать, там установлены мощности более 100 мегаватт, но во что это нам выльется? Станция работает на мазуте, это очень дорого, и сейчас только за счет усредненного тарифа Калининградской ТЭЦ-1, Гусевской ТЭЦ и Светловской ГРЭС мы выходим на какой-то приемлемый тариф по теплу – за счет ТЭЦ-1, работающей на газе. Если перекрестное субсидирование убрать, население Гусева и Светлого такой тариф не потянет! Поэтому рассуждать о развитии мощностей в этих городах без кардинального изменения технологий сегодня не приходится...–

– Вы говорите о них, как о кочегарках, а я имею в виду электростанции! –

– А это ничего не меняет: тариф все равно будет неподъемным – хоть на тепло, хоть на электричество! Были планы перевести обе станции на газ, планы остались, но вопрос с объемами поставок голубого топлива - открыт...–

– Это вы сейчас как генеральный директор «Янтарьэнерго» отвечаете или как бывший вице-губернатор?–

– Конечно, как бывший вице-губернатор! Большинство из тех проблем, о которых вы спрашивали, в структуру моей ответственности как генерального директора не входит, а я ни на чью компетенцию посягать не хочу. –

– Тогда продолжим... Последнее, что осталось – малая гидроэнергетика. За нее, помнится, агитировал (в бытность губернатором) Горбенко. Я десятки раз видел в области остатки запруд, мельниц и динамо машин при них... Говорят, у немцев так обеспечивался немалый процент потребностей в электричестве. –

– Сейчас у нас работают три малых ГЭС, а в Восточной Пруссии их было, если мне память не изменяет, сорок шесть... Однако, вы должны понимать: наши три вырабатывают всего чуть более двух мегаватт. И это – дорогое удовольствие, а потребление электроэнергии растет галопирующими темпами. Хотя, если какой-то предприниматель для своих нужд восстановит немецкую мельницу и поставит на ней генератор, будет хорошо... Но это – в отдельном случае. Главное же: все, что вырабатывается так называемыми альтернативными источниками энергии, – пока еще дорого! Мы готовы платить по три рубля за киловатт? Тогда можно строить малые ГЭС... Еще раз: да, это возможно и нужно, но это не есть решение сегодняшних проблем! –

– Другими словами, чудо не состоялось – либо второй блок, либо уголь, либо АЭС... Тогда вопрос уже точно к гендиректору «Янтарьэнерго»: можно наращивать мощности, а можно снижать потери и уменьшать энергоемкость – эффект примерно одинаковый. Как у нас с этой проблемой? –

– Проблема есть – и решается! Но здесь тоже целый букет самых разных проблемок... Потери, например, бывают технологические – следствие естественного износа сетей и старения оборудования, и иные – скажем, от воровства...–

– И сильно у нас воруют? –

– Вы слишком много от меня хотите, я всего несколько дней работаю, еще не достаточно глубоко вник в отдельные вопросы, но в первом приближении скажу: на десятки и десятки миллионов рублей! И что интересно: люди, живущие за чертой бедности или около нее, как раз платят, особенно пенсионеры!

А неплательщиками становятся мелкие предприятия, работающее и вполне платежеспособное население, домовладельцы, муниципальные структуры...–

– И чего будете с ними делать? –

– Не хотелось бы шашку наголо и бросаться крушить все подряд... Здесь надо тщательно разбираться в каждом конкретном случае, так что этот вопрос – для следующего интервью.–

– Но кварталами зимой отключать не будете?–

– Нет, кварталами зимой отключать не будем! Такого и не было никогда в нашем регионе! И школы с больницами тоже не будем отключать!

– А воинские части? Армия у нас, кажется, чуть ли не главный должник ? –

– А вот и нет! Еще несколько лет назад основные долги – это, действительно, были долги министерства обороны и других федеральных структур. А сейчас в основном – муниципалов и населения! У нас, между прочим, в отличие от промышленных регионов, 38–42 процента потребления электроэнергии приходится на население, соответственно - и платежи... Соответственно – и неплатежи! Желательно еще, чтобы строители, проектируя жилищные объекты, вспоминали Закон Калининградской области об энергосбережении. Это очень важно.

– Понятно. Но помните, что вы обещали мне еще одно интервью... Тогда – последний на сегодня вопрос, просто не могу не спросить: ваша епархия – часть федеральной структуры, у которой свои интересы, не всегда, так сказать, совпадающие... Короче: как у вас, главы «Янтарьэнерго», складываются отношения с обладминистрацией ? –

– Конечно, глава региональной энергетической системы – номенклатура РАО «ЕЭС России», но кандидатура гендиректора обязательно согласовывается с областным правительством... Более того, мне вовсе не безразлично, как сложатся отношения между «Янтарьэнерго» и ДД,1. Перед назначением меня приглашал к себе для беседы губернатор Георгий Боос. Я встречался с заместителем полпреда Президента в Северо-западном федеральном округе Александром Дацышиным, с вице-премьером областного правительства Юрием Шалимовым, с министром развития инфраструктуры Александром Рольбиновым... И это естественно. Смею вас заверить, что работать будем в тесном взаимодействии и на общее благо! И, не сомневаюсь, в понимании...

– А как с городом? –

– С Калининградом? А чем он лучше, например, Черняховска? Калининград – один из населенных пунктов области; да, самый крупный, но – населенный пункт... Проблемы здесь концентрированнее, но решать их надо так же, как и проблемы других городов области... –

– Я имел в виду, есть ли у вас с мэрией такое же взаимопонимание, как с обладминистрацией?

– Если вы интересуетесь, общался ли я с мэром Калининграда по поводу своего назначения, то нет, не общался – это не его прерогатива... Тем более, что вскоре, я надеюсь, в городе произойдут здоровые перемены и многое изменится. Область- то у нас одна на всех, ее не делить - ее обустраивать надо!